2 ימים או
4 חצאי ימים

"משחקים מסוכנים"

כל האמת על ניהול סיכונים

תחום ניהול הסיכונים עוסק בשיפור היכולת לעמוד ביעדים עסקיים ופרויקטליים ובצמצום הסיכוי לכישלון. לפי חוק מרפי, כל מה שעלול להשתבש ישתבש – ובעיתוי הגרוע ביותר. לפיכך יש להיערך לשיבוש שכזה, ובניגוד לגישות המומלצות לחיים – כאן דווקא, חשיבה שלילית מובילה לתוצאות חיוביות. אם נמשיך לעשות מה שעשינו כל העת, אל לנו לצפות שנשיג תוצאות שונות ואם ברצוננו לשפר את התוצאות שהשגנו עד כה, אין מנוס מלשלב ניהול סיכונים כחלק אינטגרלי מתהליכי הניהול וקבלת ההחלטות בפעילות העסקית והפרויקטלית שלנו.

גם מי שכבר מנהל סיכונים, חשוב שיבטיח שתהליך זיהוי וניסוח הסיכונים הינו נכון, ומאפשר פיתוח תגובות אפקטיביות להתמודדות עם הסיכונים שזוהו. יתרה מכך, החלטה על התמודדות עם סיכונים קשורה באופן הדוק עם אופן התקשורת של הסיכונים ולכן, נדרשים כלים מתאימים להעברת המסר לגורמים השונים.

בסדנה זו, נלמד – דרך משחק וניתוח תרחישים, כיצד יש לנסח סיכונים, כיצד לפתח תוכניות תגובה לסיכונים שזוהו, וכיצד לתקשר את הסיכונים בצורה אפקטיבית.

מטרות הסדנה: היכרות עם תחום ניהול הסיכונים, זיהוי וניסוח סיכונים אמיתיים ורכישת כלים בסיסיים לניהול סיכונים בפרויקט הלכה למעשה.

בין הנושאים הנלמדים בסדנה:

- מדוע חשוב לנהל סיכונים בפרויקט?
- מהו סיכון אמיתי?
- כיצד מזהים סיכונים ?
- כיצד מעריכים את עוצמת הסיכון ואת מידת החשיפה אליו?
- מהן אסטרטגיות התגובה לסיכונים?
- כיצד מפתחים תגובות לסיכון?
- כיצד עוקבים אחר סיכונים?
- כיצד מתקשרים סיכונים?
- כלים בסיסיים לתכנון, בקרה ותקשורת של סיכונים

מבנה הסדנה (16 שעות אקדמיות)

1	עושים סדר ביסודות: מהו סיכון ומדוע חשוב כ"כ לנהל סיכונים? כל האמת על ניהול סיכונים: מהו סיכון אמיתי וכיצד מזהים אותו? משחקים מסוכנים: סימולציה חוויתית לתרגול אופן זיהוי סיכונים אמיתיים.
2	פיתוח תוכנית ניהול סיכונים: כיצד מעריכים את עוצמת הסיכון ואת מידת החשיפה אליו? מהן אסטרטגיות התגובה לסיכונים? כיצד מפתחים תגובות לסיכון?
3	ניטור ובקרה: כיצד עוקבים אחר סיכונים? תקשורת סיכונים: כיצד מתקשרים סיכונים? למי אומרים מה ואיך? כלים בסיסיים לתכנון, בקרה ותקשורת של סיכונים.
4	ניתוח תרחישי אמת בניהול סיכונים. (אופציונלי)