

קורס למנהלי PMO (Project Management Office)

תפקיד ה-PMO הינו תפקיד מכריע בהתנהלות ארגון מרובה פרויקטים והאתגרים העומדים בפני איש ה-PMO רבים וכוללים תהליכי בקרה בארגון, סיוע אקטיבי למנהלי הפרויקטים, בניית תמונת מצב מול ההנהלה, ניהול הפורטפוליו, תמיכה בתהליכי תכנון תוכניות עבודה ועוד.

מטרת הקורס למנהלי PMO היא לספק כלים מקצועיים, להכשיר וליצור סטנדרטים בתעשייה.

במסגרת הקורס תרכשו כלים טכניקות וסטנדרטים הרלוונטיים לתכנון ובקרה. תלמדו על מתודולוגית העבודה, פתרונות טכנולוגיים ותקבלו הסתכלות רחבה על ההתנהלות בארגון מרובה פרויקטים – מהפרויקט הבודד ועד ניהול הפורטפוליו. תחשפו לרקע על עולם התוכן, מתודולוגיות, כלים, תהליכי עבודה וניתוח מקרים וגופים בשוק, תוך שילוב פגישות עם מובילי שוק במשק הישראלי.

למי מיועד הקורס?

אנשי PMO בארגונים, אנשי PO בפרויקטים גדולים, מנהלי תכנון ובקרה וצוותי EPMO.

משך הקורס

- 40 שעות אקדמיות המועברות ב-5 ימים מלאים

הנושאים בקורס בחלוקה לימים:

יום 1: מושגים בסיסיים ה-PMO

מיהו PMO ומודלי ה-PMO השונים, מניהול פרויקט לניהול ארגון מרובה פרויקטים, ה-PMO, EPMO, PO ומה שביניהם ארגון ה-PMI ותהליכים בניהול פרויקטים ל-PMO תהליך הקמת PMO בארגון

יום 2: ניהול הפורטפוליו וכלים תומכים

ניהול פורטפוליו פרויקטים כלים לניהול פרויקטים: Project Server, Clarity מדוע גופי PMO נכשלים? סיפור הקמת PMO

יום 3: תפעול שוטף של גוף ה-PMO

תמיכת ה-PMO באתחול פרויקט תמיכת ה-PMO בניהול לו"ז הפרויקט תמיכת ה-PMO בניהול תקציב דשבורדים, דוחות ומדדים

יום 4: מיומנויות רכות לאנשי PMO

ניהול השינוי ניהול מטריציוני והשפעה ללא סמכות

יום 5: ניהול סיכונים ומתודולוגיות אג'יל

תמיכת ה-PMO בתהליך ניהול סיכונים מתודולוגית AGILE פאנל מומחים – היכרות עם מנהלי ה-PMO המובילים בשוק